

# UNDERSØGELSE AF DET KOMMUNALE ARBEJDE MED ENERGIESPARELSER OG UDBREDELSEN AF ESCO

---

Undersøgelsens formål	2
Deltagelse og svarprocent	2
Undersøgelsesdesign	2
Væsentlige konklusioner	3
Overvejelser angående videreudvikling af ESCO	7

## Undersøgelsens formål

Formålet med den konkrete undersøgelse har været at skabe et overblik over, hvordan de enkelte kommuner i Danmark forholder sig til brug af ESCO i forbindelse med gennemførelse af energibesparelser. Analysen tager afsæt i undersøgelse *Kommunernes arbejde med energibesparelser*, der blev foretaget af KTC og Center for Energibesparelser i november 2009. Undersøgelsen klarlægger kommunernes generelle arbejde med energibesparelser, hvor indeværende analyse mere specifikt behandler kommunernes interesse for og viden om ESCO-partnerskaber som en del af det kommunale arbejde med realisering af energibesparelser.

Undersøgelsen er foretaget af NRGi Rådgivning A/S på vegne af Center for Energibesparelser i perioden december 2009 til januar 2010.

## Deltagelse og svarprocent

Der er i alt 98 kommuner i Danmark, hvoraf otte indgår i et ESCO-partnerskab. Undersøgelsens samlede population er dermed på 90 kommuner. I den indledende undersøgelse blev der foretaget en stikprøve på i alt 17 kommuner – der alle er klimakommuner. I den samlede undersøgelse er der i alt opnået besvarelse fra 60 kommuner, hvilket giver en svarprocent på 67 pct.

- Ud af de 60 kommuner er i alt 34 klimakommuner (56 pct.). Klimakommuner har aktivt forpligtet sig til at nedbringe CO<sub>2</sub>-udslippet fra egne aktiviteter med minimum to procent om året.
- De resterende 26 kommuner er ikke klimakommuner og har derfor ikke en officiel klimamålsætning. I analysens kvantitative del, hvor der spørges ind til kommunens interesse for ESCO, er besvarelserne opdelt i henholdsvis klimakommuner og øvrige kommuner for at undersøge, hvorvidt der er forskel.
- Ud af de 60 kommuner har i alt 23 indgået en Kurveknækkeraftale med Elsparefonden. Undersøgelsen har derfor samtidig til formål at undersøge, hvorvidt disse kommuner er mere positivt stemt overfor ESCO.

## Undersøgelsesdesign

Dataindsamlingen er foretaget gennem telefoniske interviews. Fordelen ved telefoniske interviews er, at man forholdsvist hurtigt og billigt kan komme i kontakt med respondenterne, og at der typisk opnås en høj svarprocent. Derudover får respondenterne bedre mulighed for at komme med uddybende svar og begrundelser i forhold til et ordinært

spørgeskema. Alle interviews er foretaget med samme fremgangsmåde gennem hele processen.

Undersøgelsen er primært baseret på semistrukturerede interviews, der er gennemført ud fra en spørgeguide. Med denne interviewteknik er der forholdsvis åbne rammer, hvor spørgeguiden har fungeret som en tjekliste, der har sikret, at alle respondenter har modtaget de samme spørgsmål. Spørgeguiden har derudover indeholdt et enkelt lukket spørgsmål, hvor respondenterne har vurderet kommunens interesse for ESCO på en 5-punkts likert-skala.

Respondenterne er for klimakommunerne udvalgt på baggrund af listen over klimaansvarlige, og for de øvrige kommuner gennem omstilling til den tekniske afdeling eller klimamedarbejder(e).

## Væsentlige konklusioner

### STORT KENDSKAB

Undersøgelsen har fastlagt, at der er et meget stort kendskab til ESCO – både i klimakommuner og ikke klimakommuner. Faktisk var der kun én enkelt kommune, der ikke havde kendskab til ESCO og heller ikke var interesseret i ESCO. Det er i denne forbindelse væsentligt at være opmærksom på, at der er risiko for, at der ikke er opnået kontakt til den rette person i kommunen.

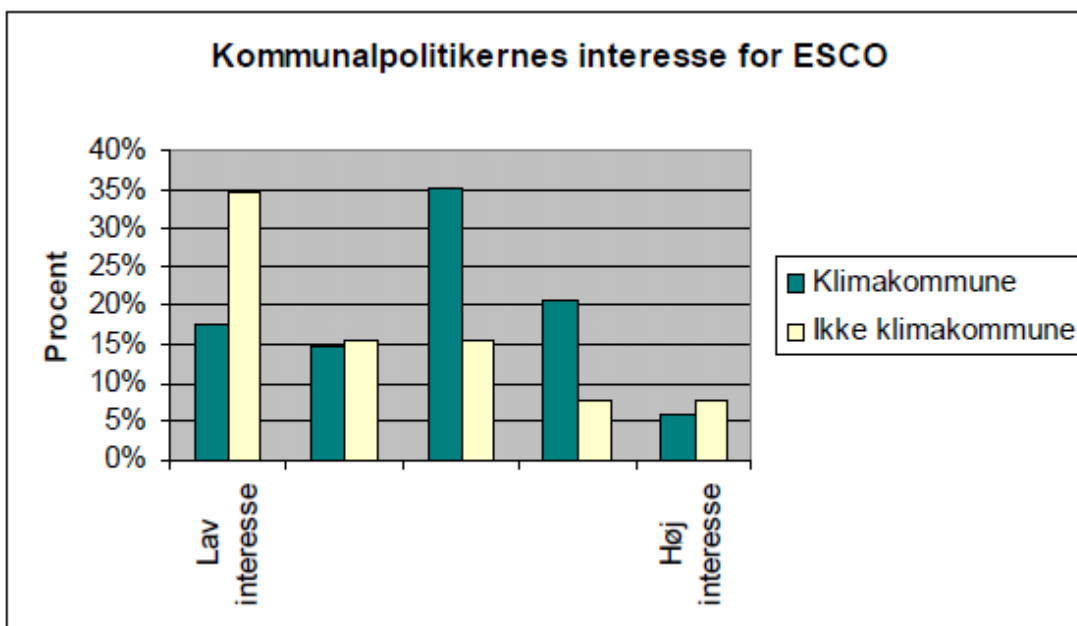
De fleste respondenter har umiddelbart haft svært ved at huske, hvor de konkret har hørt om ESCO. Størstedelen har dog opnået kendskab via pressen. Derudover har en stor del været til netværksmøder eller foredrag, hvor ESCO er blevet præsenteret. Flere har endda haft møde med virksomheder som blandt andet COWI og TAC. Endeligt skal kommunernes netværk ikke undervurderes, da et rigtig stort antal af respondenter henviste til, at de blandt andet har fået kendskab til ESCO gennem Middelfart Kommune.

### INDGÅ I ET ESCO-PARTNERSKAB?

Til spørgsmålet om hvorvidt den enkelte kommune havde planer om at indgå i et ESCO-partnerskab, var de fleste ret klare i deres besvarelse. Ganske få kommuner var netop gået i gang med de indledende overvejelser. 75 pct. af disse kommuner har samtidig en Kurveknækkeraftale. Derudover var der en del kommuner, der stadig er i tvivl om kommunens fremtidige klimastrategi.

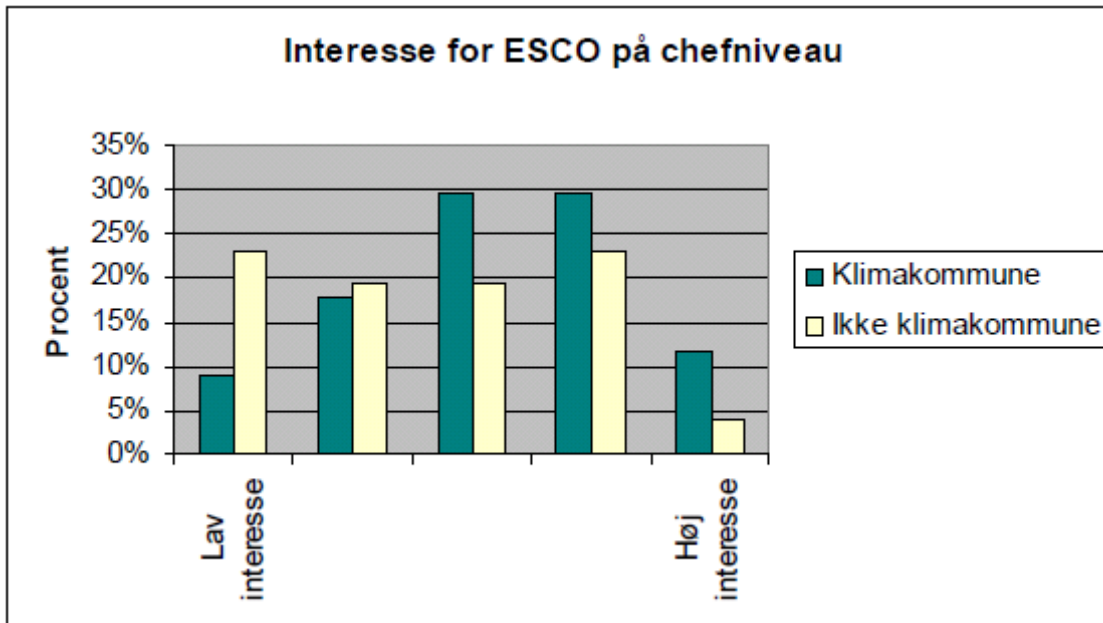
Størstedelen er respondenterne svarede dog klart nej til at indgå i et ESCO-partnerskab. Årsagen til dette var ret konsistent, da mange af kommunerne angav, at ESCO ikke var interessant for dem. Argumentationen herfor var, at man kan klare arbejdet selv, og at man desuden ikke er interesseret i at dele energibesparelsen med andre. Derudover var flere betænkelige over for finansieringsformen. Det skal samtidig pointeres, at flere kommuner har undersøgt potentialerne for ESCO-projekter hos en ESCO-leverandør, men at leverandøren har vurderet, at potentialerne var for små.

## INTERESSE FOR ESCO



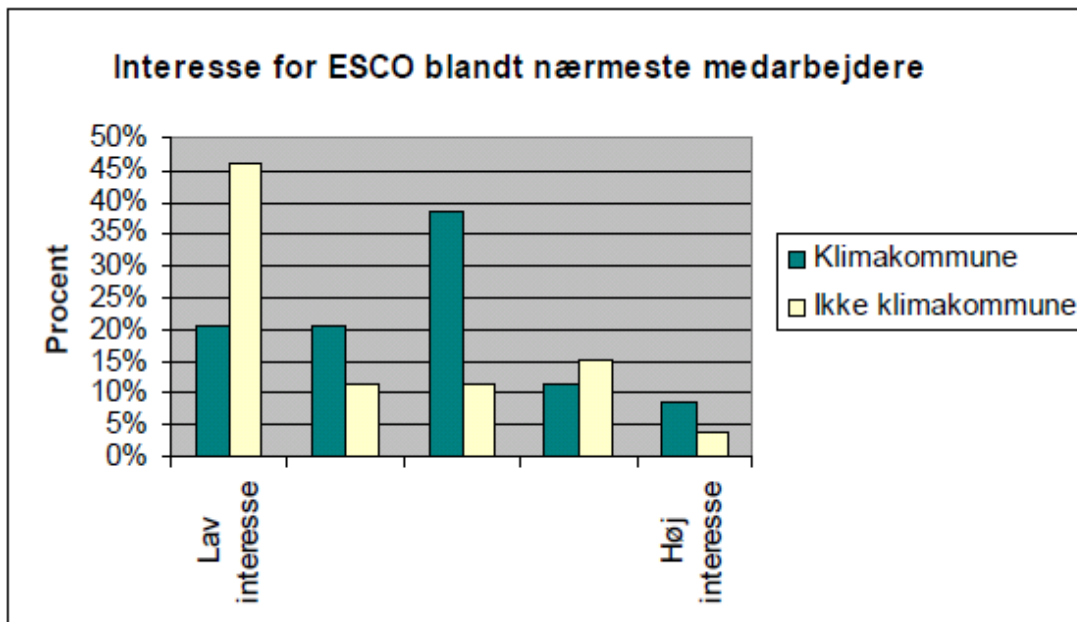
Figur 1: Kommunalpolitikernes interesse for ESCO

Undersøgelsen viser, at kommunalpolitikernes interesse for ESCO vurderes til ikke at være særlig høj. For klimakommunerne vurderes politikernes interesse dog højere. Mange af respondenterne har dog haft svært ved at besvare spørgsmål om politikernes interesse, da de ikke har haft et tilstrækkeligt kendskab hertil. Dette kan skyldes, at der netop er kommet nyt byråd i mange kommuner. En anden årsag kan være, at respondenterne ikke til dagligt er i kontakt med politikerne. Disse svar skal derfor tillægges en vis usikkerhed.



Figur 2: Interesse for ESCO på chefniveau

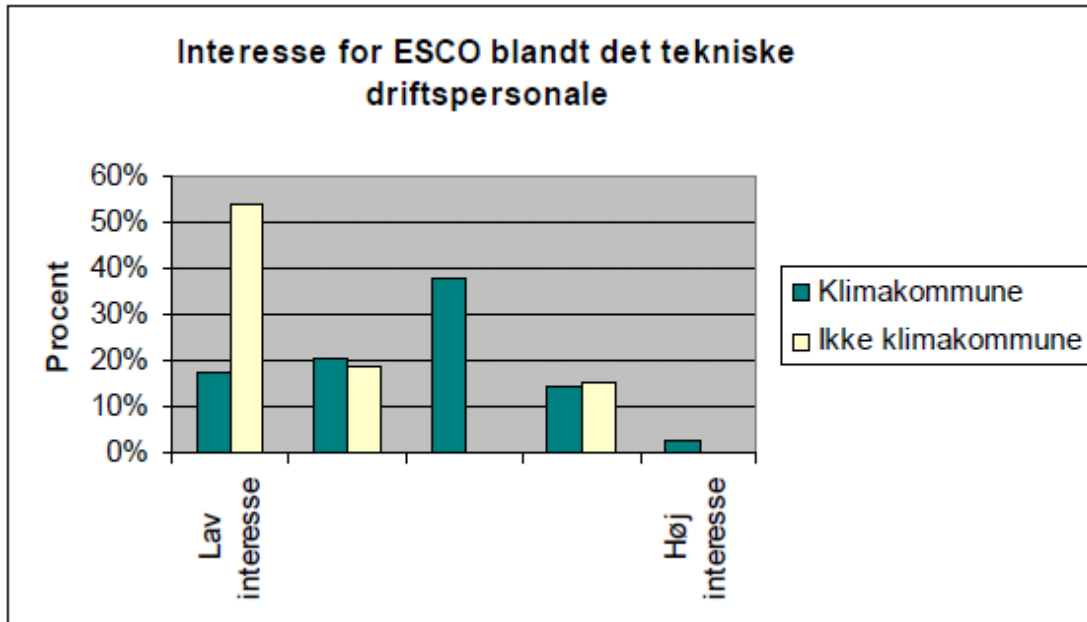
På chefniveau er interessen for ESCO angivet til middel eller derover. Til gengæld vurderes interessen hos de nærmeste medarbejdere til at være meget lav. Respondenterne i undersøgelsen har forskellige stillinger, og der er ikke viden om, hvilke grupper af medarbejdere de betragter som deres nærmeste.



Figur 3: Interesse for ESCO blandt nærmeste medarbejdere

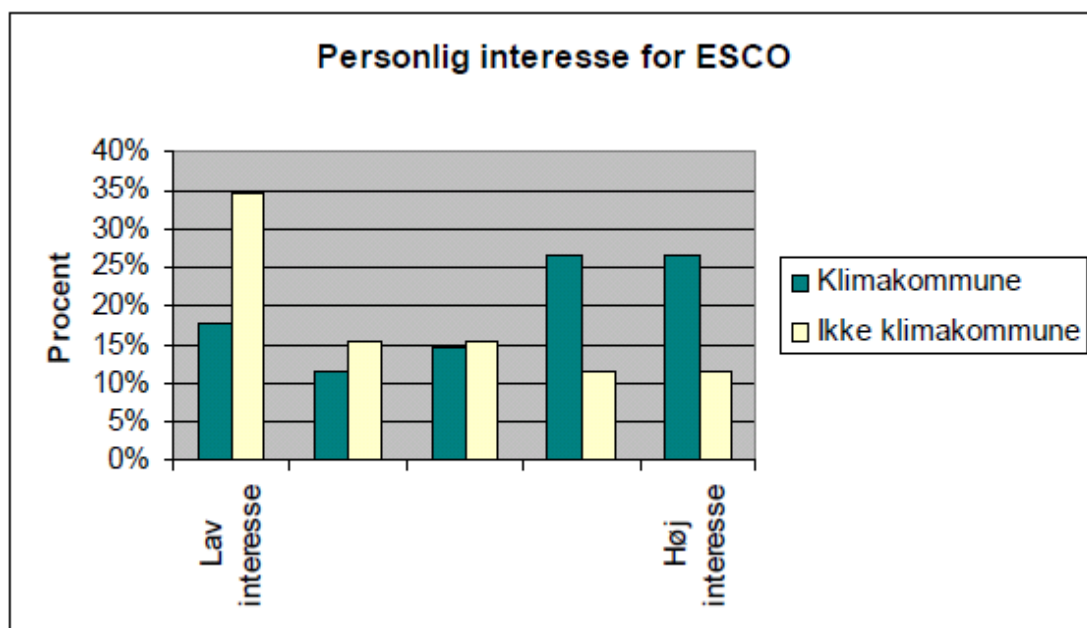
Interessen er ligeledes vurderet som værende meget lav for det tekniske driftspersonale. Dog har en del af respondenterne ikke besvaret dette spørgsmål, da de ikke har noget

kendskab hertil. Derudover har flere udtalt, at det tekniske driftspersonale ikke har noget kendskab til ESCO, hvorfor interessen er angivet som lav.



Figur 4: Interesse for ESCO blandt det tekniske driftspersonale

Den personlige interesse hos respondenterne er relativ høj. Dette skyldes formentlig, at en stor del af respondenterne har brugt en del tid på at sætte sig ind i konceptet. Bemærk her at interessen ikke er et udtryk for, hvorvidt de forholder sig positivt eller negativt til ESCO, men om de har en faglig interesse i ESCO-modellen. Interessen på det personlige plan er højest hos medarbejdere i klimakommuner.



Figur 5: Personlig interesse for ESCO

I nedenstående tabel ses en opsummering af de enkelte personalegruppers respektive interesse på baggrund af respondenternes svar. Her fremgår det mere tydeligt, at der ikke er væsentlig forskel mellem klimakommuner og ikke klimakommuner. Endvidere fremgår det, at interessen hos de kommuner, der har en Kurveknækkeraftale, er forholdsvis høj.

Interesse for ESCO (Skala 1-5)	Middelværdi		
	Klimakommune	Ikke klimakommune	Kurveknækker
Kommunalpolitikernes interesse	<b>2,81</b>	<b>2,24</b>	<b>3,09</b>
Kommunalpolitikernes bevågenhed	<b>2,83</b>	<b>2,05</b>	<b>2,80</b>
Interesse på chefniveau	<b>3,18</b>	<b>2,61</b>	<b>3,09</b>
Interesse blandt nærmeste medarbejdere	<b>2,67</b>	<b>2,09</b>	<b>2,52</b>
Interesse ved teknisk driftspersonale	<b>2,62</b>	<b>1,74</b>	<b>2,60</b>
Respondentens personlige interesse	<b>3,33</b>	<b>2,43</b>	<b>3,40</b>

## Overvejelser angående videreudvikling af ESCO

I forbindelse med de enkelte interviews er respondenterne blevet spurgt om, hvad der kunne øge deres interesse for ESCO, samt hvad der var afgørende for, at de ikke ville indgå i et ESCO-partnerskab. Disse tilkendegivelser kan benyttes i forbindelse med en videreudvikling af modellen og konceptet.

Generelt kan der på baggrund af undersøgelsen konkluderes, at der skal rettes mere fokus mod løsningerne inden for finansiering, da mange virkede negative over for dette element. Flere giver samtidig udtryk for at være i tvivl om de specifikke finansieringsmuligheder inden for ESCO. Derudover vurderer mange af interviewdeltagerne, at deres kommune har så godt styr på arbejdet med besparelser, herunder at de har gennemført projekter med en kort tilbagebetalingstid.

Fokusområder for den fremtidige udvikling af ESCO:

- Bedre kommunikation omkring låne- og finansieringsmuligheder
- Muligheder for at modificere modellen, så den kan benyttes af/henvender sig til flere kommuner
- Muligheder for at sikre flere kommuners ønske om lokale samarbejdspartnere
- Bedre kommunikation om garanti og deling af besparelser, da flere respondenter har udtrykt tvivl herom
- Flere succeshistorier giver mere tiltro til modellen og øger interessen